

**Uitwerking
Thorbeckebrief
over de toekomst van
het openbaar bestuur**



Verslag online gesprek BZK en Provincie Overijssel

Vrijdagmiddag 20 november 2020

De VNG-Overijssel-dag (webcast met panel in de studio en circa 70 kijkers) staat in het teken van de Thorbeckebrief en gaat over de dagelijkse praktijk en de toekomst van het openbaar bestuur: 'Toekomstbestendig Openbaar Bestuur in Overijssel'.

Chris Kuijpers onderscheidt 3 thema's inzake toekomstbestendig openbaar bestuur:

- Als Eén Overheid werken moet versterkt worden.
- Toekomst van de regio: bij toenemende regionale samenwerking extra aandacht nodig voor democratische legitimiteit en voor uitvoeringskracht.
- Toerusting openbaar bestuur: financieel maar ook bijvoorbeeld ten aanzien van de ondersteuning van de lokale democratie en lokale politieke partijen.

Bevindingen praktijkverkenning Overijssel:

- Vanuit eigen kracht en optimisme (vuur) aan de slag samen met inwoners in plaats van klussen in/aan het Huis van Thorbecke. Uitdaging 1: aan de voorkant keuzes maken in verbinding met de samenleving. En 2: we bereiken nog steeds een kwart van de inwoners niet. Tijd nemen voor leerprocessen!
- Tijd van polarisatie in de samenleving vraagt nieuw publiek leiderschap. Waken voor kloof tussen onze institutionele wereld en de buitenwereld.
- Huis van Thorbecke is een bungalow (nevengeschikte kamers), als bewoners van dit pand moeten we veel naar buiten, deuren open! Het openbaar bestuur is van ons allemaal. Dualisme maar wel samen.
- Van overheid naar tussenheid: "Als je er tussen staat, zit je er nooit ver naast".
- Eén Overheid is ook: één loket bieden, met dienstverlening die ook voor niet-digitaal aangesloten inwoners bereikbaar is.
- Grensontkennend denken en werken. Houding en gedrag, bestuurscultuur bepalender dan regels. Andere rol voor Raads- en Statenleden vraagt omslag, ook bij ambtelijke organisaties. En: hoe maak je praktische zaken congruent? (bijvoorbeeld begrotingen op elkaar afstemmen, GR-en die elkaar opzoeken om van elkaar te leren). Investerings nodig om bestuurs- en uitvoeringskracht te versterken: financieel, coaching/opleiding (vakmanschap) en beleidsruimte (buiten de lijntjes kleuren moet mogen).

- Provincie in de rol van regisseur en kadersteller, ruimte gevend aan de eigenheid van gemeenten. Kenmerkend voor provincie als geheel: opgavegericht, eigengereid en zelfbewust, open houding.
- Wie hakt de knoop door bij samenwerking op dossiers als woningbouw, stikstof, RESsen? Rijk of regio? Hoe maak je samen de belangenafweging?

Slotreflectie BZK:

Beantwoording van de vraag hoe we ons tot elkaar verhouden in het Huis van Thorbecke is cruciaal voor een toekomstbestendig openbaar bestuur. Tijd nemen is goed, tempo maken noodzakelijk. Knutselen aan dit huis is niet het doel, wel: zorgen dat de bewoners goed toegerust zijn.

Deelnemers panel:

Dadema (voorzitter VNG Overijssel, burgemeester Raalte), Haverkamp (voorzitter werkgroep Krachtig en toekomstbestendig openbaar bestuur in Overijssel, burgemeester Tubbergen), Heidema (CdK), Snijders (voorzitter Regio Zwolle, burgemeester Zwolle); Geluk (VNG), Rijnja en Idenburg

Gespreksleider: Van Damme